



**TADIRAN**  
GROUP

**מצגת משקיעים, מרץ 2026**



# מידע צופה פני העתיד

מצגת זו הוכנה על ידי חברת תדיראן גרופ בע"מ (להלן: "החברה" ו/או "הקבוצה" ו/או "תדיראן") כמצגת כללית אודות החברה והיא אינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בדיווחים המלאים של החברה לרשות ניירות ערך ולבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ובכלל זה, בין היתר, הדוחות התקופתיים של החברה לרבות הדוח התקופתי לשנת 2025 ודיווחים מיוחדים של החברה (להלן: "דיווחי החברה") ויש לעיין בדיווחי החברה בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה.

המידע הנכלל במצגת אינו מהווה ייעוץ, המלצה, חוות דעת באשר להשקעה, אינו מהווה הצעה להשקעה ו/או להכישת ניירות ערך של החברה (ובפרט אינו מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא) וכן אינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע. הצעה כאמור תעשה אך ורק בכפוף להוראות הדין, לאחר קבלת ההיתרים הנדרשים לכך מרשות ניירות ערך והבורסה.

מצגת זו כוללת תמצית של הנושאים המתוארים בה בהקשר בו הם נדונים ולא את מלוא המידע המצוי בידי החברה ביחס לנושאים אלו ואיננה כוללת את מלוא התוצאות והמידע הכספי של החברה ואת הביאורים להם ו/או התוכניות העסקיות של החברה או את תיאור כלל פעילותה ו/או גורמי הסיכון של החברה. העובדות והנתונים ששימשו בסיס למידע המפורט במצגת זו מבוססים על מידע כפי שידוע לחברה במועד הכנת מצגת זו, ובכלל זה נתונים שפורסמו על ידי גופים חיצוניים לחברה, אשר תוכנם לא נבדק על ידי החברה באופן עצמאי ולפיכך החברה אינה אחראית לנכונותם והם אינם מהווים מצגים של החברה.

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "מידע צופה פני עתיד") לרבות תחזיות, הערכות סובייקטיביות של הנהלת החברה נכון למועד פרסום המצגת, אשר על אף שהחברה סבורה שהנן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען, אומדנים ומידע בנוגע לאירועים עתידיים.

המידע צופה פני העתיד מכווון אך ורק לתאריך שאליו הוא מתייחס והוא אינו ודאי, בלתי ניתן להערכה מראש, מושפע מגורמים שאינם מצויים בשליטת החברה, אשר כל אחד מהם או שילוב שלהם וכן התממשות אילו מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, עשוי לפגוע באופן מהותי בתוצאות פעילות החברה ולגרום לכך שהתוצאות בפועל תהיינה שונות באופן מהותי מהמידע צופה פני העתיד.

למעט התחייבות לגלות מידע כנדרש על פי דיני ניירות הערך החלים על החברה, החברה איננה מתחייבת לעדכן או לשנות כל מידע הנכלל במצגת זו על מנת שישקף אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכתה. מובהר כי תכניות ואסטרטגיית החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות דירקטוריון החברה כפי שתהיינה מעת לעת. הערכות החברה לעניין יעדי החברה, מבוססות, בין היתר, על הערכות החברה בדבר המגמות בעסקיה החברה בפרט ומגמות בשוק בו פועלת החברה בכלל וכן הערכות הנהלת החברה ביחס לפוטנציאל

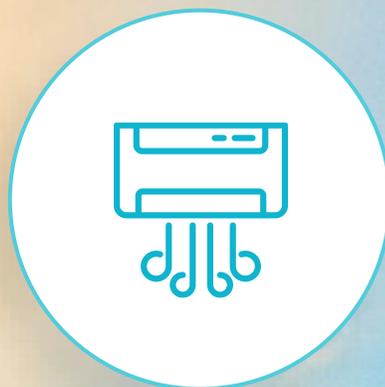
ומגמות בשוק בישראל והשווקים הבינלאומיים נכון למועד זה. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות החברה, בין היתר, כתוצאה מגורמים חיצוניים לחברה ואשר אינם בשליטה ובכלל זה, בין היתר, שינויים במצב הכלכלה במשק בישראל בכלל ובשוק בו פועלת החברה בפרט, התפתחות מגמות חדשות ו/או שונות מאלו שהנהלת החברה מעריכה נכון למועד זה, שינויים רגולטוריים והתממשותם של אילו מגורמי הסיכון המתוארים בדיווחי החברה וההשפעות האפשרויות של מלחמת חרבות הברזל וכיו"ב.

ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו ובין האמור בדיווחי החברה הנדרשים על-פי דין, יגבר האמור בדיווחי החברה.





אנרגיה



מיזוג אוויר



מובילות  
תעשייתית בישראל



מצוינות הנדסית מפיתוח  
ועד ייצור למגוון טכנולוגיות,  
מוצרים ושווקים



התפתחות עסקית  
לאורך זמן בישראל  
ובחו"ל



מותג צרכני  
מוביל



פיתוח, ייצור, התקנה ומכירה של מוצרים למיגון אש פאסיבי

חיפוי מבנים

ייצור פרופילי אלומיניום

עמדות טעינה לרכבים חשמליים

מערכות אגירה ואל פסק

מערכות סולאריות

פתרונות לחוות שרתים

מוצרי חשמל

פתרונות חימום מים

מיזוג אוויר ביתי ומסחרי



**תקינה**  
בינלאומית



**700** כ  
עובדים

# תעשייה ישראלית

**מעבדות**  
מחקר ופיתוח



**32,500** מ"ר  
שטחי ייצור



# מגזר מוצרי צריכה

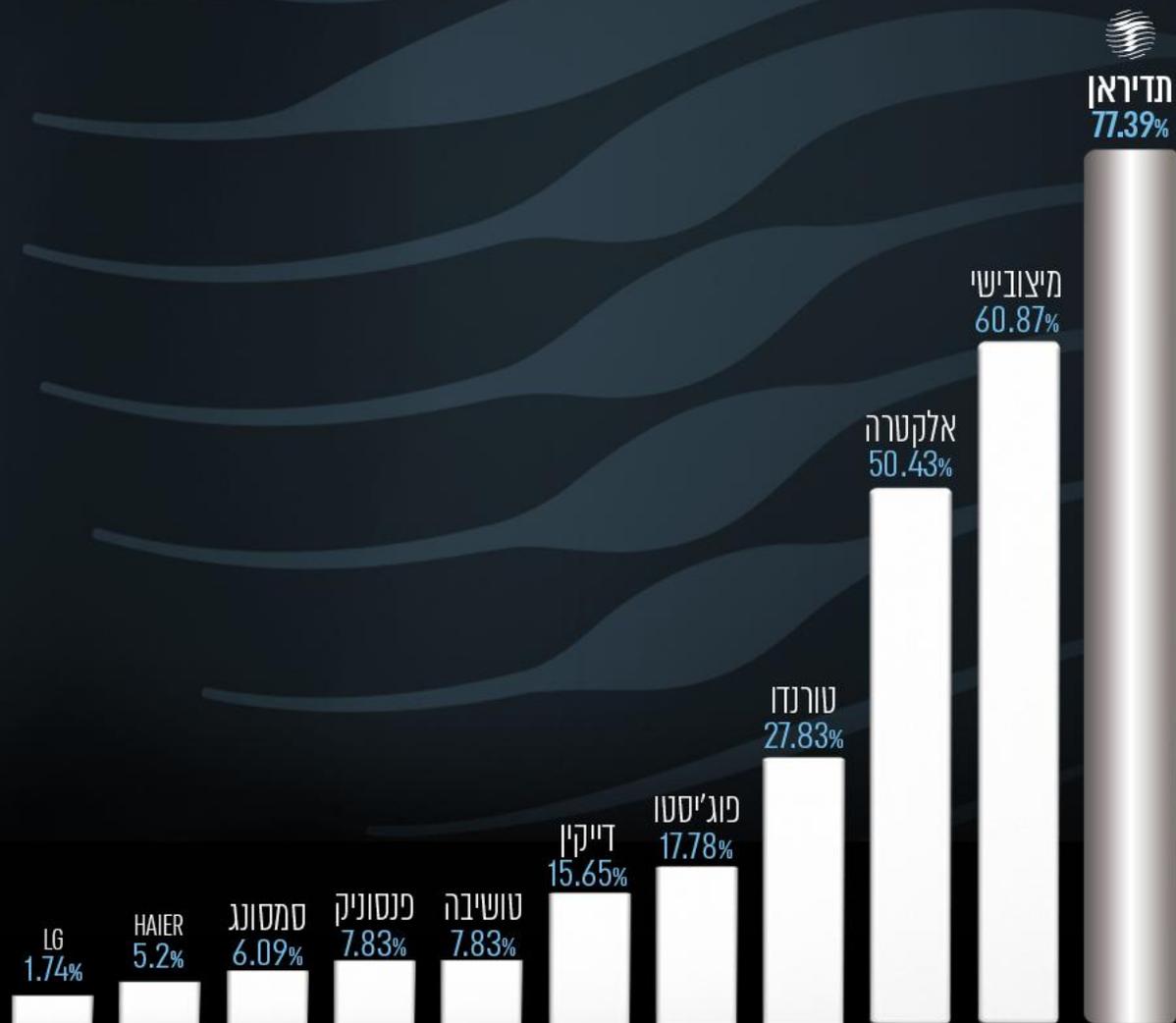


# TADIRAN

## הכני אמין!

שנה אחר שנה, פעם אחר פעם.

על פי סקר שערך אתר מדרג בקרב מתקיני מיזוג אוויר, יולי 2025.



## שיתוף פעולה עם Schneider Electric בתחום חוות השרתים (DATA CENTERS)

בשנת 2025 חתמה תדיראן על הסכם שיתוף פעולה עם Schneider Electric, ישראל, הסניף המקומי של קונצרן גלובלי מוביל בתחום טכנולוגיות האנרגיה, חשמל, אוטומציה ודיגיטציה.

בין היתר Schneider Electric הינה שחקנית עולמית מובילה בתחומי תשתיות חשמל ואנרגיה לחוות השרתים ובכלל זה מייצרת מערכות קירור ייעודיות לחוות שרתים.

תדיראן אושרה כשותפת EcoXpert של Schneider Electric והיא משמשת כמפיצה ומשווקת מורשית של מערכות הקירור הייעודיות לצרכי סקטור הדאטה סנטר של Schneider Electric בישראל, בשווייץ ובמדינות האזור הכלכלי האירופי (EEA).

תדיראן קיבלה הזמנות רכש ראשונות ולמועד זה היא מנהלת משאים ומתנים להתקשרות בהסכמים למכירת מערכות נוספות.

תדיראן בוחנת אפשרות של הרחבת שיתוף הפעולה עם Schneider Electric למוצרים נוספים ל-Data Centers, באופן שיאפשר לחברה להציע פיתרון כולל ליזמים וקבלני Data Centers.



TADIRAN

Schneider  
Electric



# פתרונות מיזוג אוויר לכלל הסגמנטים



פתרונות חימום  
מים



מערכות  
היברידיות



פתרונות לחוות  
שרתים



צ'ילרים ומערכות  
מיזוג מסחריות



VRF, MINI VRF



מערכות מיני  
מרכזיות



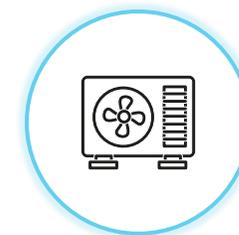
מזגנים עיליים



ייצור מקומי מתקדם בתקינה בינלאומית



פיתוח ואיתור טכנולוגיות למוצרים חדשים



מערכות מיזוג וחימום למגזר הפרטי והעסקי

# חוזקות הקבוצה בתחום מוצרי הצריכה

## מגוון פתרונות רחב



ייצוג ושיתוף פעולה עם מותגים בינלאומיים מובילים במגוון תחומי מיזוג אוויר

## שירות



שירות לקוחות מוביל בתחומו לקהל צרכני ולקהל מקצועי

ליווי הנדסי תכנון, ביצוע והטמעת פרויקטים

## שרשרת אספקה



מערך ייבוא, אחסון, לוגיסטיקה והפצה מתקדמים

## חדשנות וצמיחה



מחלקת מו"פ R&D כחול לבן

פיתוח טכנולוגיות חדשות ויזמות עסקית

## ייצור



מפעל ייצור בישראל בתקינה בינלאומית

מעבדות מתקדמות ובקרת איכות קפדנית

# פריצת דרך עולמית מבוססת AI

הדלקה וכיבוי של המזגן מכל מקום ובכל זמן 

תזמון טיימרים בקלות ובנוחות 

בלחיצה אחת - המזגן מתכוונן בדיוק למה שנעים לך 

שעון שבת מובנה המזהה את שעות כניסת ויציאת השבת 

ואפילו את מזג האוויר הצפוי בסופ"ש

המזגן נכבה לבד בעת התרחקות מהבית - 

חיסכון בחשמל וראש שקט מדאגות

שירות VIP דיגיטלי 24/7 בלחיצת כפתור אחת 

ניהול ניקוי פילטרים של כל מזגן בבית 

כולל תזכורות והנחיות

# MY TADIRAN

הדרך החדשה לשלוט  
במזג האוויר בבית



MY  
TADIRAN

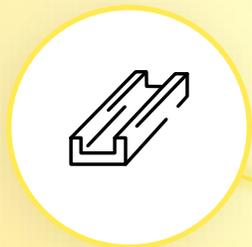
הדרך היחידה לשלוט במזג האוויר בבית



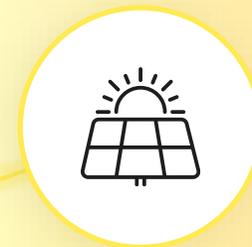


# מגזר האנרגיה

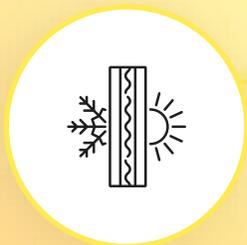
# מגזר האנרגיה



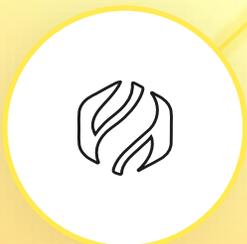
**תדיראן אלומיניום**  
מפעלי ייצור כרופילי  
אלומיניום



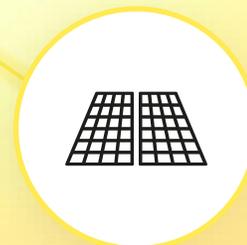
**תדיראן סולאר**  
מערכות אנרגיה סולארית



**תדיראן ערבה**  
תכנון, הנדסה והתקנה  
של חיפויים וקירות מסך



**EFS**  
פתרונות פאסיביים למיגון אש  
ועשן



**VP Solar**  
מערכות  
אנרגיה סולארית, אגירת אנרגיה  
וטעינת רכבים באירופה



**תדיראן**  
**פתרונות אנרגיה**  
מערכות אגירת אנרגיה, אל  
פסק וטעינת רכבים

# חוזקות הקבוצה בתחום האנרגיה החדשה

שרשרת  
אספקה  
מתקדמת

ניהול  
פרויקטים  
מורכבים

פורטפוליו  
שירותים  
ומוצרים

מותגים  
בינלאומיים  
מובילים

מערכות ניהול  
ותוכנה

שירות מוביל

תכנון והנדסה  
של פתרונות  
אגירת אנרגיה

# תדיראן סולאר

## מומחיות:

ייבוא, תכנון, הפצה ומכירת מוצרים להרכבת מערכות פוטו-וולטאיות

## מוצרים:

מערכות סולאריות: פאנלים סולאריים, קונסטרוקציה מאלומיניום, ממירים, אופטימיזרים ומערכות אגירה





# תדיראן פתרונות אנרגיה

## מומחיות:

- תכנון, יבוא והפצה של מערכות אגירת אנרגיה ל-C&I ו-UTILITY
- התמחות במערכות אל פסק לרבות לחוות שרתים
- שירות 24/7
- פתרונות טעינה לרכבים חשמליים

## מוצרים:

אגירת אנרגיה, טעינת רכבים ומערכות אל פסק

# תדיראן אלומיניום

## מומחיות ומוצרים:

פרופילי אלומיניום למגזר התעשייתי  
פרופילים לקונסטרוקציה למערכות סולאריות

- שטח המפעל כ-5,000 מ"ר
- כושר ייצור כ-650 טון בחודש
- שימוש בגז טבעי בתהליך הייצור
- תהליך ייצור מתקדם



# תדיראן ערבה

**מומחיות:**

פתרון כולל לביצוע מעטפת מבנה – תכנון, הנדסה, רכש והתקנה





# פתרונות פאסיביים למיגון אש ועשן

## מומחיות:

כיתוח, ייצור, התקנה ומכירה של מוצרים  
למיגון אש ועשן פאסיבי – בעלי תקינה ישראלית,  
אירופאית ואמריקאית

## מוצרים:

מדפי אש ועשן, משתיקי קול, וילונות אש ועשן, יריעות  
קרמיות ומוצרים נלווים



VP SOLAR הוקמה ב-1999 באיטליה

פעילות באירופה:



### מוצרים:

פאנלים סולאריים, ממירים, מערכות אגירת אנרגיה,  
מערכות קונסטרוקציה, משאבות חום ועמדות  
טעינת רכבים חשמליים

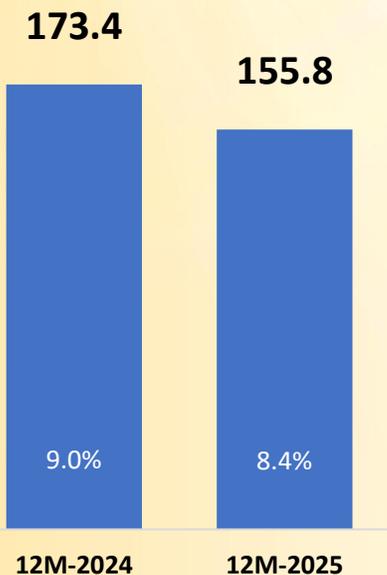
### מומחיות:

- תכנון, יבוא, הפצה וסחר של פתרונות בתחום האנרגיה  
לשוק הביתי ו-C&I
- מערכות פוטו-וולטאיות ואגירת אנרגיה

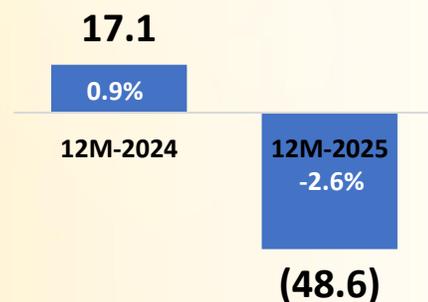


# תוצאות פיננסיות לשנת 2025

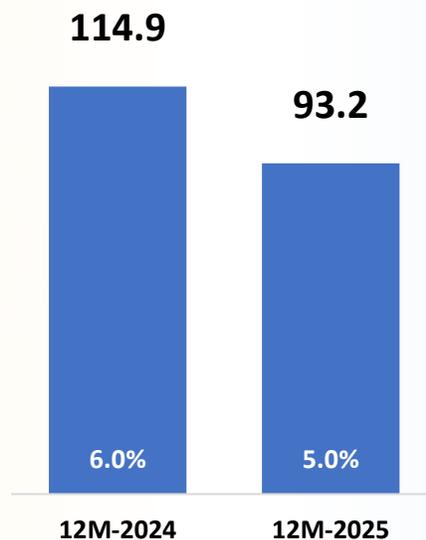
## EBITDA



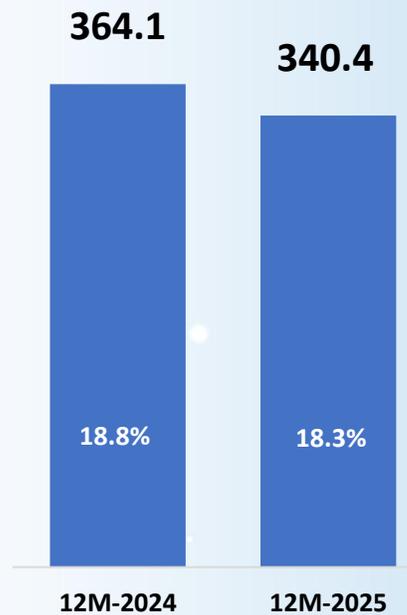
## רווח נקי \*\*



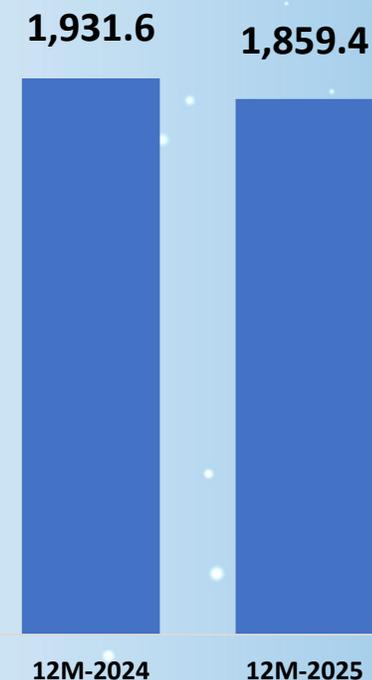
## רווח תפעולי \*



## רווח גולמי



## מכירות



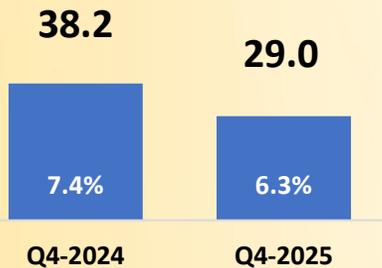
\* רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו.

\*\* הוצאות חריגות:

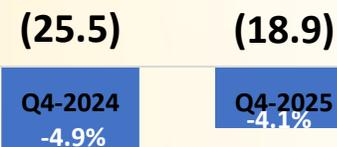
- 73.2 מ"ש" הפחתת מוניטין VP SOLAR
- 13.3 מ"ש" שערך תמורה מותנית EFS
- 3 מ"ש" סגירת פעילות מצבעת אלומיניום

# תוצאות פיננסיות לרבעון הרביעי לשנת 2025

EBITDA



הפסד נקי \*\*



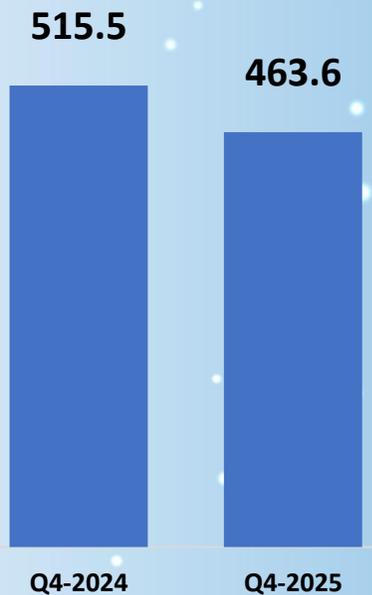
רווח תפעולי \*



רווח גולמי



מכירות



\* רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו.

\*\* הוצאות חריגות:

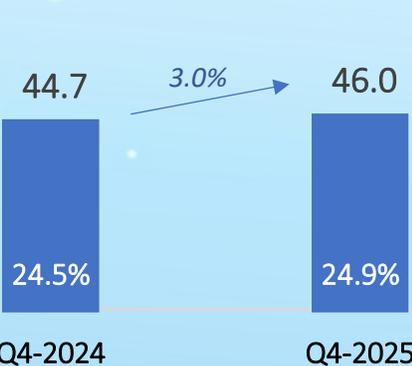
- 13.3 מ"ח שערות תמורה מותנית EFS
- 3 מ"ח סגירת פעילות מצבעת אלומיניום

# תוצאות פיננסיות – מגזר מוצרי צריכה

הכנסות Q4 לשנת 2024 ו-2025



רווח גולמי Q4 לשנת 2024 ו-2025



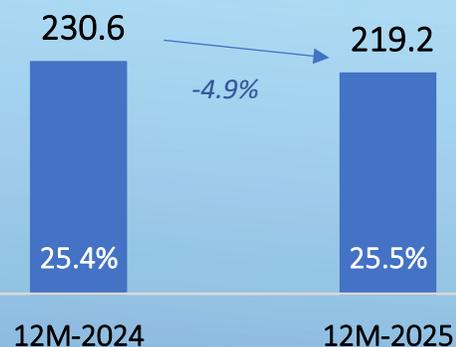
רווח מגזרי Q4 לשנת 2024 ו-2025



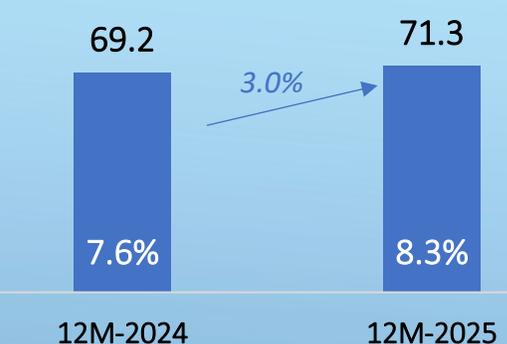
הכנסות ל-12 חודשים 2024 ו-2025



רווח גולמי ל-12 חודשים 2024 ו-2025

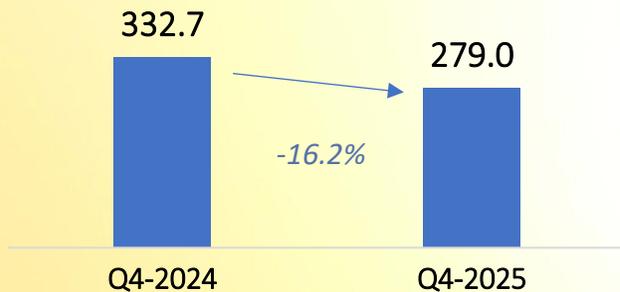


רווח מגזרי ל-12 חודשים 2024 ו-2025

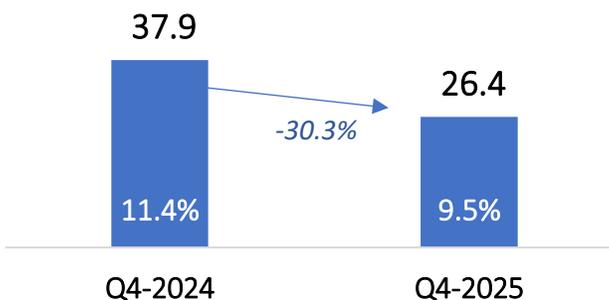


# תוצאות פיננסיות – אנרגיה

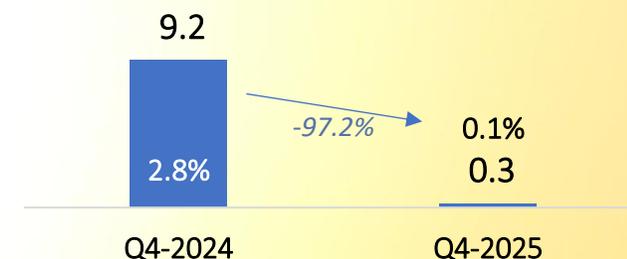
הכנסות Q4 לשנת 2024 ו-2025



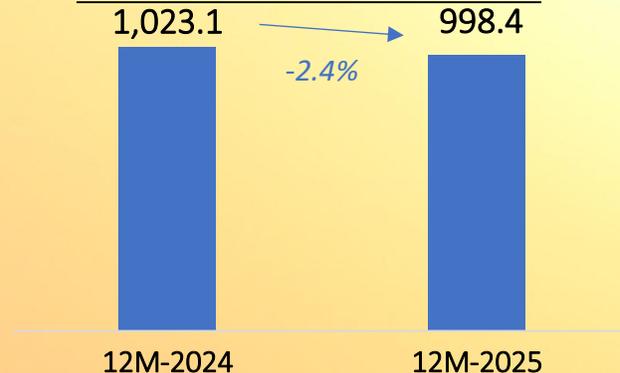
רווח גולמי Q4 לשנת 2024 ו-2025



רווח תפעולי מגזרי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות Q4 2024/2025



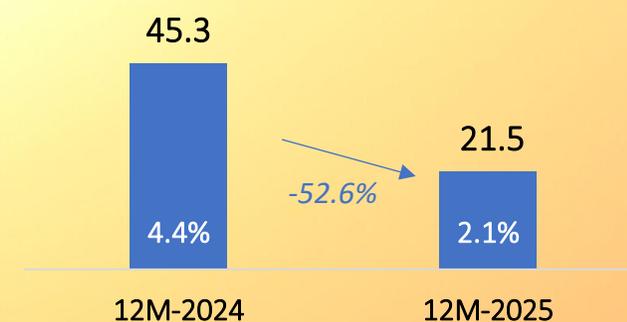
הכנסות ל-12 חודשים 2024 ו-2025



רווח גולמי ל-12 חודשים 2024 ו-2025

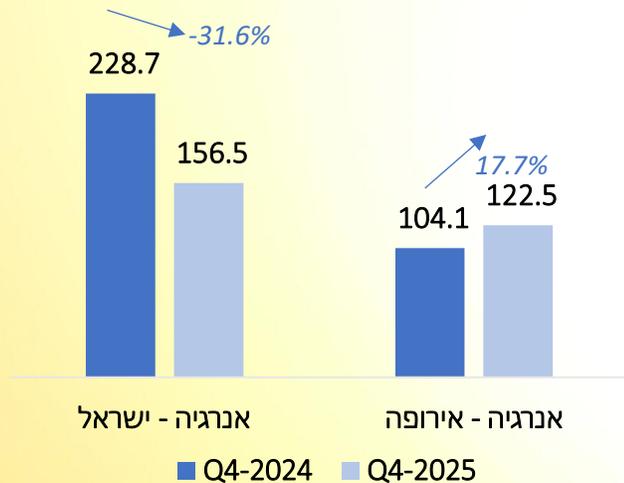


רווח תפעולי מגזרי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות ל-12 חודשים 2025

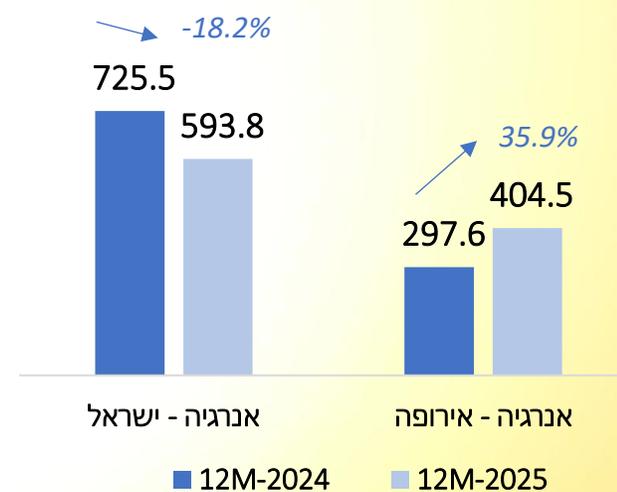


# תוצאות פיננסיות – אנרגיה

הכנסות Q4 לשנת 2024 ו-2025



הכנסות ל-12 חודשים 2024 ו-2025



רווח תפעולי - Q4 VP SOLAR 2024 ו-2025



רווח תפעולי - 12 חודשים 2024 ו-2025 VP SOLAR



# מנועי צמיחה והזדמנויות

- חוות שרתים - הרחבת תמהיל המוצרים באופן שיאפשר לחברה להציע פיתרון כולל ליזמים וקבלני Data Centers
- פרויקטי אגירה – צפי לפרויקטים משמעותיים עתידיים
- VP Solar – פלטפורמה עסקית להתפתחות באירופה



**TADIRAN**  
GROUP

**מצגת משקיעים, מרץ 2026**

