



מצגת משקיעים נובמבר 2025



מידע צופה פני העתיד

מצגת זו הוכנה על ידי חברת תדיראן גרופ בע"מ (להלן: "החברה" ו/או "הקבוצה" ו/או "תדיראן") כמצגת כללית אודות החברה והיא אינה מיועדת להחליף את הצורך לעיין בדיווחים המלאים של החברה לרשות ניירות ערך ולבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ ובכלל זה, בין היתר, הדוחות התקופתיים של החברה לרבות הדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 ולרבעון הראשון, השני והשלישי לשנת 2025 ודיווחים מיוחדים של החברה (להלן: "דיווחי החברה") ויש לעיין בדיווחי החברה בטרם קבלת החלטה בדבר השקעה בניירות ערך של החברה.

המידע הנכלל במצגת אינו מהווה ייעוץ, המלצה, חוות דעת באשר להשקעה, אינו מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך של החברה (ובפרט אינו מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מכל סוג שהוא) וכן אינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע. הצעה כאמור תעשה אך ורק בכפוף להוראות הדיון, לאחר קבלת ההיתרים הנדרשים לכך מרשות ניירות ערך והבורסה.

מצגת זו כוללת תמצית של הנושאים המתוארים בה בהקשר בו הם נדונים ולא את מלוא המידע המצוי בידי החברה ביחס לנושאים אלו ואיננה כוללת את מלוא התוצאות והמידע הכספי של החברה ואת הביאורים להם ו/או התוכניות העסקיות של החברה או את תיאור כלל פעילותה ו/או גורמי הסיכון של החברה. העובדות והנתונים ששימשו בסיס למידע המפורט במצגת זו מבוססים על מידע כפי שידוע לחברה במועד הכנת מצגת זו, ובכלל זה נתונים שפורסמו על ידי גופים חיצוניים לחברה, אשר תוכנם לא נבדק על ידי החברה באופן עצמאי ולפיכך החברה אינה אחראית לנכונותם והם אינם מהווים מצגים של החברה.

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 (להלן: "מידע צופה פני עתיד") לרבות תחזיות, הערכות סובייקטיביות של הנהלת החברה נכון למועד פרסום המצגת, אשר על אף שהחברה סבורה שהן סבירות, הרי שהן בלתי ודאיות מטבען, אומדנים ומידע בנוגע לאירועים עתידיים.

המידע צופה פני העתיד מכווון אך ורק לתאריך שאליו הוא מתייחס והוא אינו ודאי, בלתי ניתן להערכה מראש, מושפע מגורמים שאינם מצויים בשליטת החברה, אשר כל אחד מהם או שילוב שלהם וכן התממשות אילו מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה, עשוי לפגוע באופן מהותי בתוצאות פעילות החברה ולגרור לכך שהתוצאות בפועל תהיינה שונות באופן מהותי מהמידע צופה פני העתיד.

למעט התחייבות לגלות מידע כנדרש על פי דיני ניירות הערך החלים על החברה, החברה איננה מתחייבת לעדכן או לשנות כל מידע הנכלל במצגת זו על מנת שישקף אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכתה. מובהר כי תכניות ואסטרטגיית החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות דירקטוריון החברה כפי שתהיינה מעת לעת. הערכות החברה לעניין יעדי החברה, מבוססות, בין היתר, על הערכות החברה בדבר המגמות בעסקיה החברה בפרט ומגמות בשוק בו פועלת החברה בכלל וכן הערכות הנהלת החברה ביחס לפוטנציאל

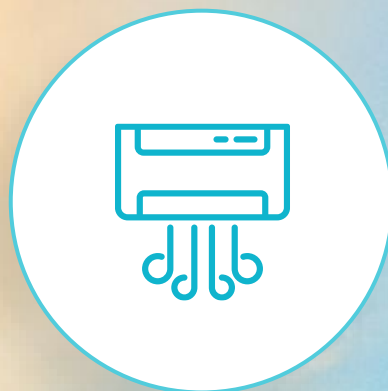
ומגמות בשוק בישראל והשווקים הבינלאומיים נכון למועד זה. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות החברה, בין היתר, כתוצאה מגורמים חיצוניים לחברה ואשר אינם בשליטה ובכלל זה, בין היתר, שינויים במצב הכלכלה במשק בישראל בכלל ובשוק בו פועלת החברה בפרט, התפתחות מגמות חדשות ו/או שונות מאלו שהנהלת החברה מעריכה נכון למועד זה, שינויים רגולטוריים והתממשותם של אילו מגורמי הסיכון המתוארים בדיווחי החברה וההשפעות האפשרויות של מלחמת חרבות הברזל וכיו"ב.

ככל וקיימת סתירה בין האמור במצגת זו ובין האמור בדיווחי החברה הנדרשים על-פי דין, יגבר האמור בדיווחי החברה.





אנרגיה



מיזוג אוויר



מובילות
תעשייתית בישראל



מצוינות הנדסית מכיתוח
ועד ייצור למגוון טכנולוגיות,
מוצרים ושווקים



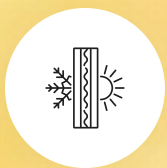
התפתחות עסקית
לאורך זמן בישראל
ובחו"ל



מותג צרכני
מוביל



פיתוח, ייצור,
התקנה ומכירה
של מוצרים
למיגון אש כסיבי



חיפוי מבנים



ייצור פרופילי
אלומיניום וצבע



עמדות טעינה
לרכבים חשמליים



מערכות אגירה
ואל פסק



מערכות סולאריות



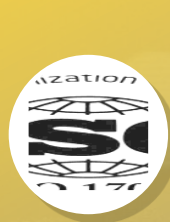
מוצרי
חשמל



פתרונות
חימום מים



מיזוג אוויר
ביתי ומסחרי



תקינה
בינלאומית



תעשייה ישראלית



700 כ
עובדים



מעבדות
מחקר ופיתוח



37,500 מ"ר
שטחי ייצור

מגזר מוצרי צריכה

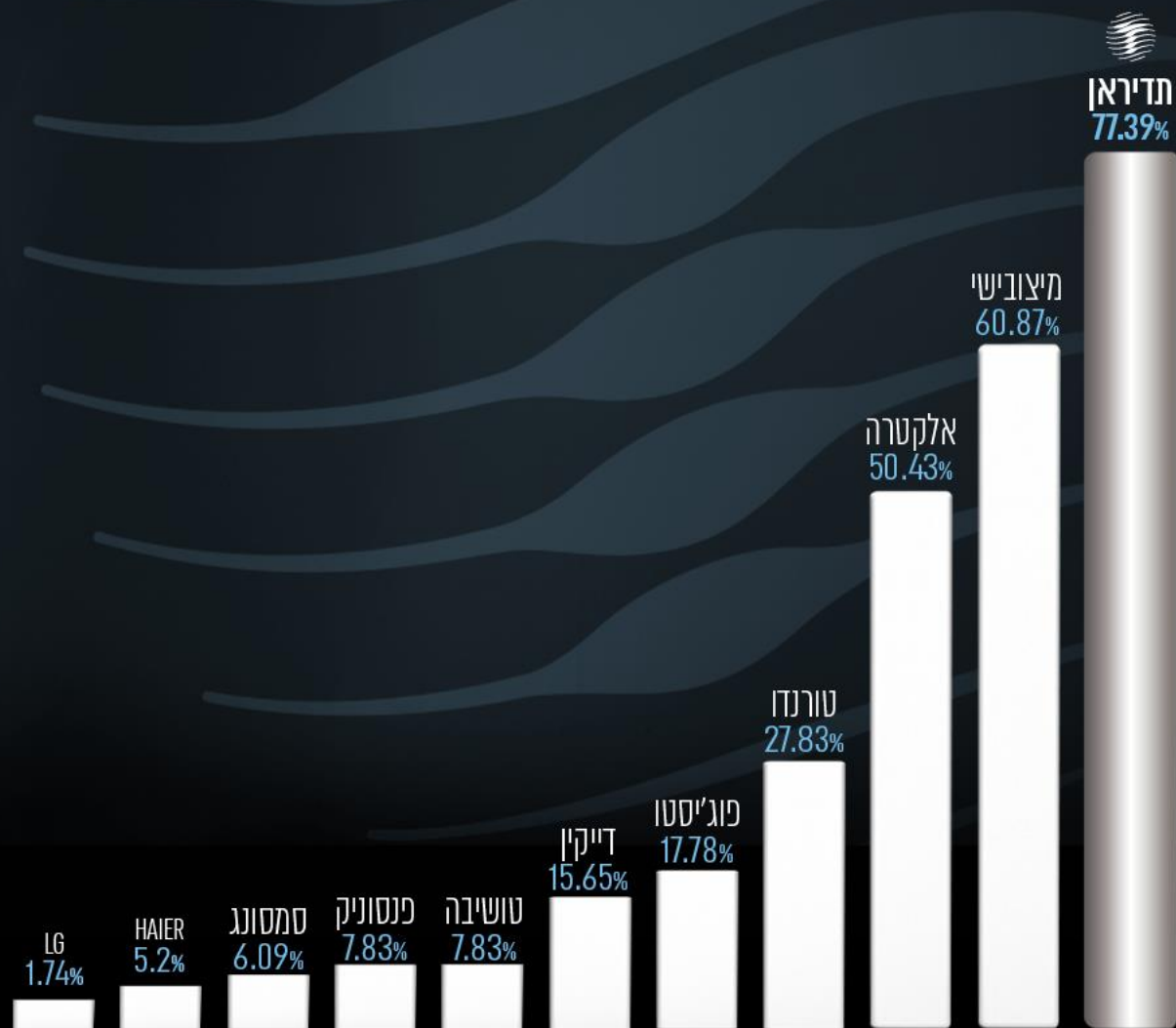


TADIRAN

הכי אמין!

שנה אחר שנה, פעם אחר פעם.

על פי סקר שערך אתר מדרג בקרב מתקיני מיזוג אוויר, יולי 2025.



שיתוף פעולה עם שניידר אלקטריק ישראל:

במהלך שנת 2025 חתמה החברה על הסכם שיתוף פעולה עם שניידר אלקטריק ישראל, נציגת שניידר אלקטריק העולמית שהינה קונצרן גלובלי מוביל בעולם בתחומי האנרגיה והאוטומציה.

על כי ההסכם תדיראן תשמש כמפיצה ומשווקת מורשית של מערכות קירור ייעודיות לחוות שרתים בישראל, בשווייץ ובמדינות האזור הכלכלי האירופי (EEA). המהלך משתלב עם האסטרטגיה של תדיראן להרחיב את סל הפתרונות מעבר למיזוג אוויר ביתי ומסחרי, לעולמות אנרגיה מתקדמים ותשתיות קריטיות.



פתרונות מיזוג אוויר לכלל הסגמנטים



פתרונות חימום
מים



מערכות
היברידיות



פתרונות מיזוג
לעולם הדאטה
סנטר



צ'ילרים ומערכות
מיזוג מסחריות



VRF, MINI VRF



מערכות מיני
מרכזיות



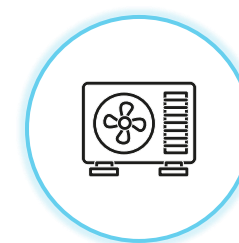
מזגנים עיליים



ייצור מקומי מתקדם בתקינה בינלאומית



פיתוח ואיתור טכנולוגיות למוצרים חדשים



מערכות מיזוג וחימום למגזר הפרטי והעסקי

חוזקות הקבוצה בתחום מוצרי הצריכה

מגוון פתרונות רחב



ייצוג ושיתוף פעולה עם מותגים בינלאומיים מובילים במגוון תחומי מיזוג אוויר

שירות



שירות לקוחות מוביל בתחומי לקהל צרכני ולקהל מקצועי

ליווי הנדסי תכנון, ביצוע והטמעת פרויקטים

שרשרת אספקה



מערך ייבוא, אחסון, לוגיסטיקה והפצה מתקדמים

חדשנות וצמיחה



מחלקת מו"פ R&D כחול לבן

פיתוח טכנולוגיות חדשות ויזמות עסקית

ייצור



מפעל ייצור בישראל בתקינה בינלאומית

מעבדות מתקדמות ובקרת איכות קפדנית

פריצת דרך עולמית מבוססת AI

הדלקה וכיבוי של המזגן מכל מקום ובכל זמן 

תזמון טיימרים בקלות ובנוחות 

בלחיצה אחת – המזגן מתכוון בדיוק למה שנעים לך 

שעון שבת מובנה המזהה את שעות כניסת ויציאת השבת 

ואפילו את מזג האוויר הצפוי בסופ"ש

המזגן נכבה לבד בעת התרחקות מהבית – 

חיסכון בחשמל וראש שקט מדאגות

שירות VIP דיגיטלי 24/7 בלחיצת נפתור אחת 

ניהול ניקוי פילטרים של כל מזגן בבית 

כולל תזכורות והנחיות



MY
TADIRAN

תוכן זה אינו מהווה המלצה או תמיכה מצד חברת TADIRAN



MY TADIRAN

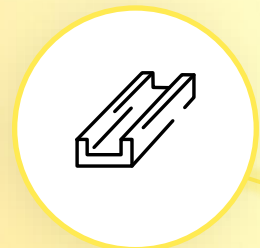
הדרך החדשה לשלוט
במזג האוויר בבית



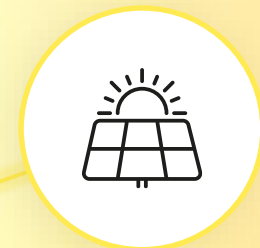


מגזר האנרגיה

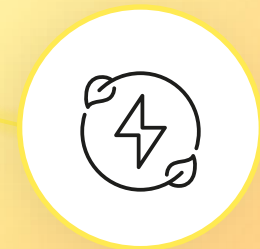
מגזר האנרגיה



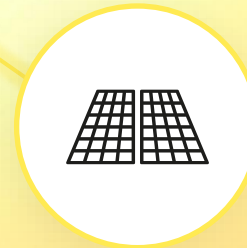
תדיראן אלומיניום
מפעלי ייצור וצביעת
פרופילי אלומיניום



תדיראן סולאר
פתרון שלם
למערכות אנרגיה סולארית



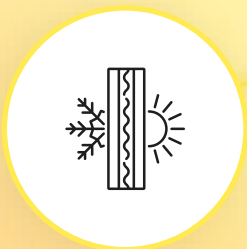
תדיראן
פתרונות אנרגיה
מערכות אגירת אנרגיה, אל
פסק וטעינת רכבים



VP Solar
פתרון שלם באירופה למערכות
אנרגיה סולארית, אגירת אנרגיה,
טעינת רכבים



EFS
פתרונות למיגון אש ועשן



תדיראן ערבה
תכנון, הנדסה והתקנה
של חיפויים, קירות מסך
BIPV-I

BIPV – פאנלים סולאריים משולבי מבנה. יצוין כי מדובר בתחום פעילות המצוי בראשיתו בישראל ונכון למועד זה לתדיראן ערבה אין פעילות קיימת העושה שימוש ב-BIPV. המידע האמור לעיל ביחס להערכות החברה ביחס לכניסתה של החברה באמצעות ערבה לתחום ה-BIPV, ביחס לביצוע בפועל של פרויקטים של חיפוי מבנים באמצעות BIPV ואו בחומרי חיפוי אחרים באמצעות ערבה, הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ומבוסס על המידע המצוי בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה המתבססות על פעילותה הקיימת של החברה ויכולותיה וכן ניסיונה והיכרותה עם תחום האנרגיה בישראל. המידע וההערכות כאמור עשויים שלא להתממש ואו להתממש באופן שונה מהותית וכן אין וודאות באשר להתממשות הערכותיה של החברה כמפורט לעיל, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד זה וכן אינם בשליטתה לרבות, בין היתר, השפעות מלחמת "חרבות ברזל", אופן ומועד קידום ההליכים הרגולטוריים על ידי הגורמים השונים בישראל, שינויים בסביבת המאקרו בישראל ובעולם אשר עשויים להשפיע, בין היתר, על היקפי הביקוש בתחום האנרגיה לרבות, אופן התפתחות תחום ה-BIPV בישראל בכלל ובערבה בפרט ובכלל זה, בין היתר, היקפי הביקוש בתחום זה, יעילות ה-BIPV, הוראות רגולטוריות שעשויות להתפתח בהמשך וכן כתוצאה מהתממשות אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 38 לדוח התקופתי לשנת 2024.

מוצרי מגזר אנרגיה

מערכות אל פסק



מערכות UPS

טעינת רכבים חשמליים



עמדות טעינה DC+AC

מערכות סולאריות



ייבוא, מכירה והפצה של מערכות סולאריות:
פאנלים, ממירים וקונסטרוקציה

אגירת אנרגיה



סגמנטים: ביתי, מסחרי ושדות סולאריים

הגנה פאסיבית מאש



מוצרים להגנה מפני אש

חיפוי מבנים



פתרון הנדסי כולל לחיפוי מבנים

פרופילי אלומיניום



ייצור וצביעת פרופילי אלומיניום לקונסטרוקציה
של מערכות סולאריות ולתעשייה

חוזקות הקבוצה בתחום האנרגיה החדשה

שרשרת
אספקה
מתקדמת

ניהול
פרויקטים
מורכבים

פורטפוליו
שירותים
ומוצרים

מותגים
בינלאומיים
מובילים

מערכות ניהול
ותוכנה

שירות מוביל

תכנון והנדסה
של פתרונות
אגירת אנרגיה

תדיראן סולאר

מומחיות:

ייבוא, תכנון, הפצה ומכירת מוצרים להרכבת מערכות פוטו-וולטאיות (PV) המאפשרות המרה ישירה של אנרגיית השמש לחשמל

מוצרים:

מערכות סולאריות: פאנלים סולאריים, קונסטרוקציה מאלומיניום, ממירים, אופטימיזרים ומערכות אגירה





תדיראן פתרונות אנרגיה

מומחיות:

- תכנון, יבוא והפצה של מערכות אגירת אנרגיה לסגמנטים: ביתי, מסחרי ושידות סולאריים
- התמחות רבת שנים במערכות אל פסק לרבות לדאטה סנטרים
- שירות 24/7
- פתרונות טעינה לרכבים חשמליים

מוצרים:

אגירת אנרגיה, טעינת רכבים
ומערכות אל פסק

תדיראן אלומיניום

מומחיות:

- יצור וצביעה של פרופילי אלומיניום למגזר התעשייתי, התמחות בפרופילים לקונסטרוקציה של מערכות סולאריות צביעת פרופילי אלומיניום
- שטח המפעל והמצבעה כ-10,000 מ"ר
- כושר ייצור כ-700 טון בחודש
- מפעל ירוק: שימוש בגז טבעי בתהליך הייצור
- חדשנות: תהליך ייצור אוטומטי

מוצרים:

פרופילי אלומיניום



תדיראן ערבה

מומחיות:

פתרון כולל לביצוע מעטפת מבנה. תכנון, הנדסה, רכש והתקנה.

החיפוי מבוצע בעיקרו בעזרת חומרים מרכיבים שונים בעלי עמידות גבוהה, מערכות קירות מסך ייחודיות ו-BIPV (פאנלים סולאריים משולבי מבנה)



BIPV – פאנלים סולאריים משולבי מבנה יצוין, כי מדובר בתחום פעילות המצוי בראשיתו בישראל ונכון למועד זה לתדיראן ערבה אין פעילות קיימת העושה שימוש ב-BIPV. המידע האמור לעיל ביחס להערכות החברה ביחס לכניסתה של החברה באמצעות ערבה לתחום ה-BIPV, ביחס לביצוע בפועל של פרויקטים של חיפוי מבנים באמצעות BIPV ואו בחומרי חיפוי אחרים באמצעות ערבה, הינן מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ומבוסס על המידע המצוי בידי החברה ועל הערכות החברה נכון למועד זה המתבססות על פעילותה הקיימת של החברה ויכולותיה וכן ניסיונה והיכוחתה עם תחום האנרגיה בישראל. המידע וההערכות כאמור עשויים שלא להתממש ואו להתממש באופן שונה מהותית וכן אין וודאות באשר להתממשות הערכותיה של החברה כמפורט לעיל, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד זה וכן אינם בשליטתה לרבות, בין היתר, השפעות מלחמת "חרבות ברזל", אופן ומועד קידום ההליכים הרגולטוריים על ידי הגורמים השונים בישראל, שינויים בסביבת המאקרו בישראל ובעולם אשר עשויים להשפיע, בין היתר, על היקפי הביקוש בתחום האנרגיה לרבות, אופן התפתחות תחום ה-BIPV בישראל בכלל ובערבה בפרט ובכלל זה, בין היתר, היקפי הביקוש בתחום זה, יעילות ה-BIPV, הוראות רגולטוריות שעשויות להתפתח בהמשך וכן כתוצאה מהתממשות אילו מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 38 לדוח התקופתי לשנת 2024.

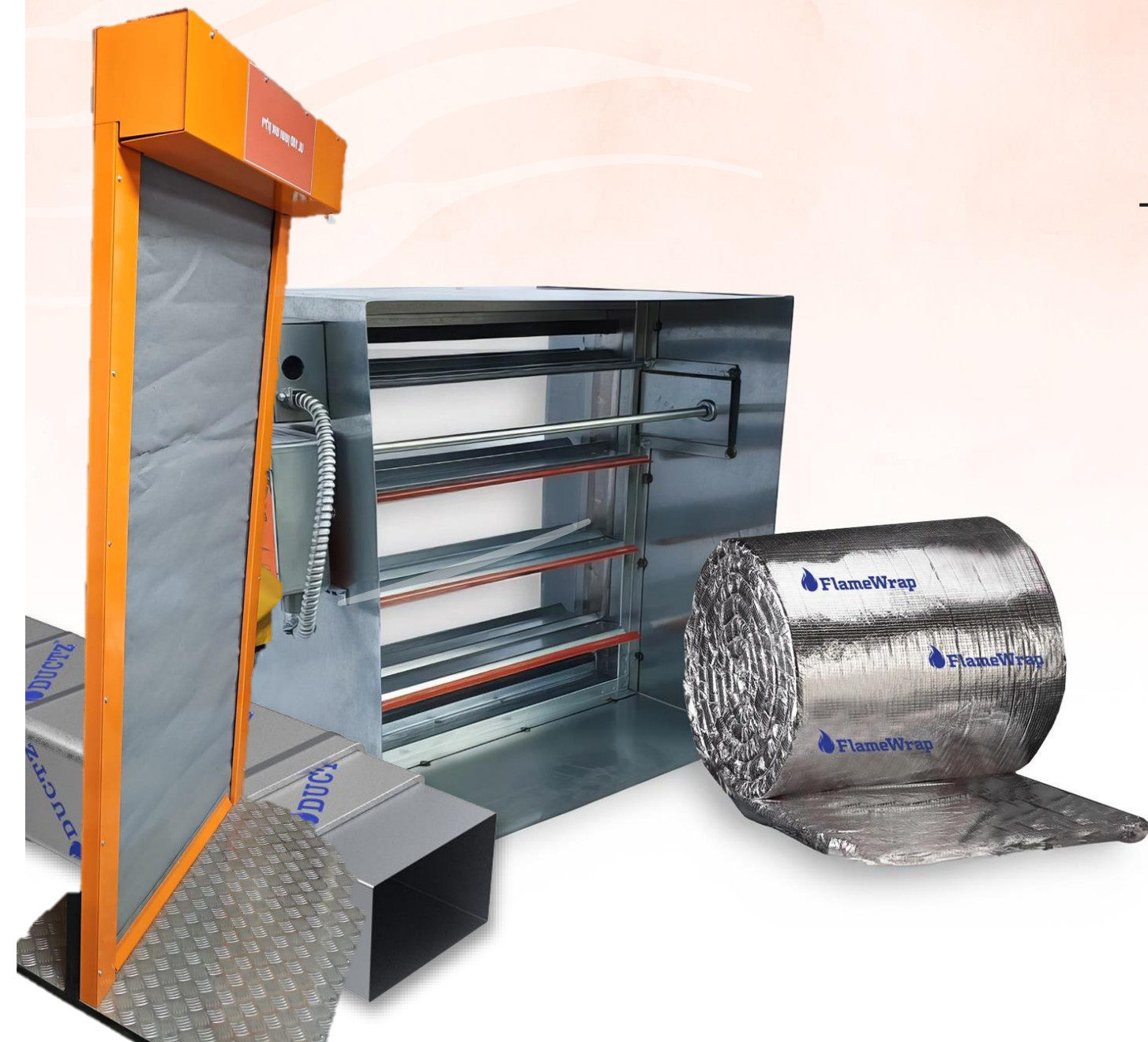
פתרונות למיגון אש ואוורור

מומחיות המכעל:

כיתוח, ייצור, התקנה ומכירה של מוצרים למיגון אש פסיבי, ניהול עשן ומוצרים נלווים למובילי אוויר - בעלי תקינה ישראלית, אירופאית ואמריקאית

מוצרים:

מדפי אש ועשן, משתיקי קול, וילונות אש ועשן, יריעות קרמיות ומוצרים נלווים



VP SOLAR הוקמה ב-1999 באיטליה

פעילות באירופה:



מוצרים:

פאנלים סולאריים, ממירים, מערכות אגירת אנרגיה,
מערכות קונסטרוקציה, משאבות חום ועמדות
טעינת רכבים חשמליים

מומחיות:

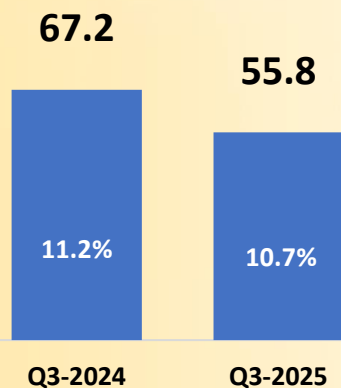
- תכנון, יבוא, הפצה וסחר של פתרונות בתחום האנרגיה
לשוק הפרטי והתעשייתי
- מערכות פוטו-וולטאיות לאנרגיה מתחדשת ואגירת אנרגיה



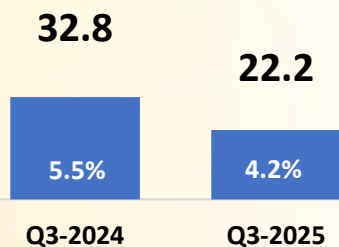
תוצאות פיננסיות

לרבעון השלישי לשנת 2025

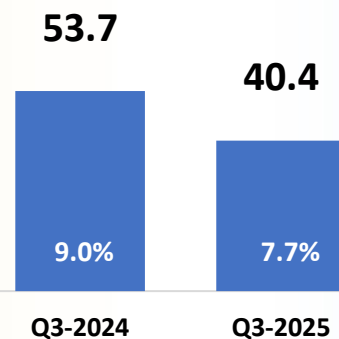
EBITDA



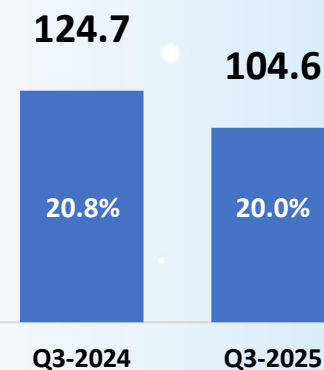
רווח נקי



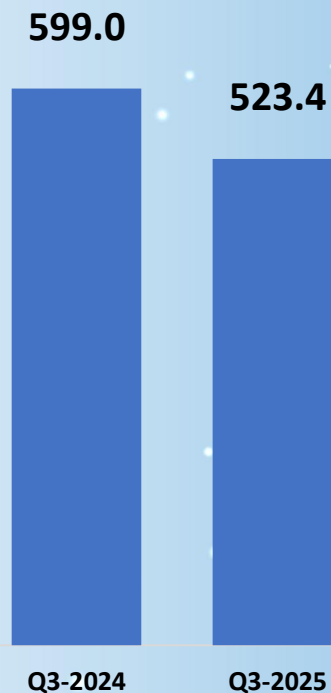
רווח תפעולי *



רווח גולמי



מכירות

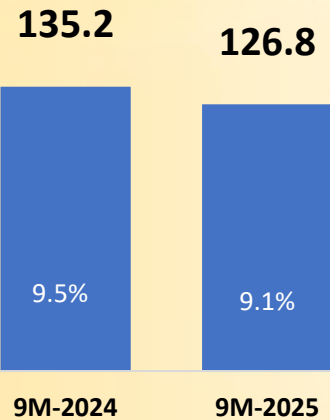


* רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו.

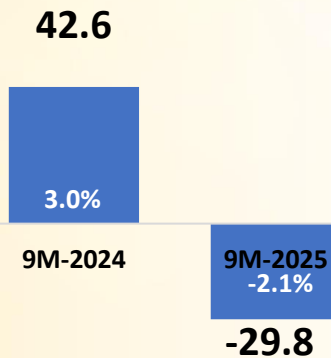
תוצאות פיננסיות

ל-9 חודשים לשנת 2025

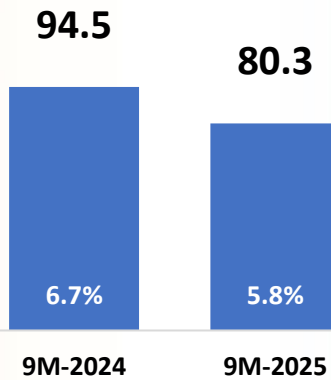
EBITDA



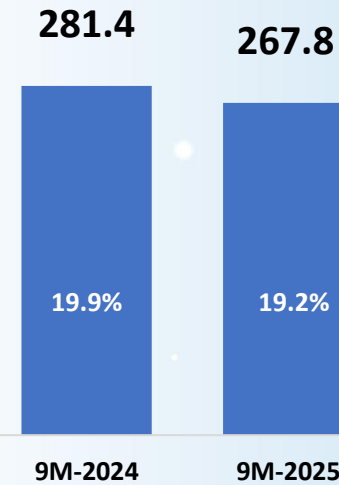
רווח נקי **



רווח תפעולי *



רווח גולמי



מכירות

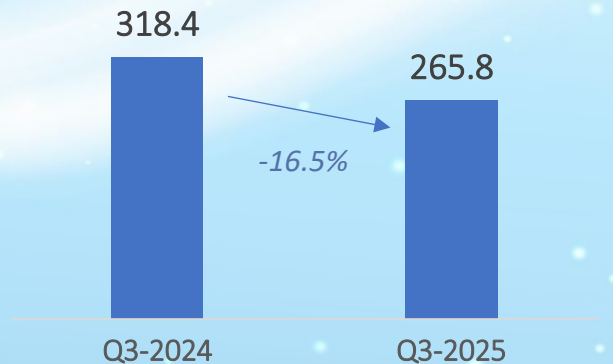


* רווח תפעולי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו.

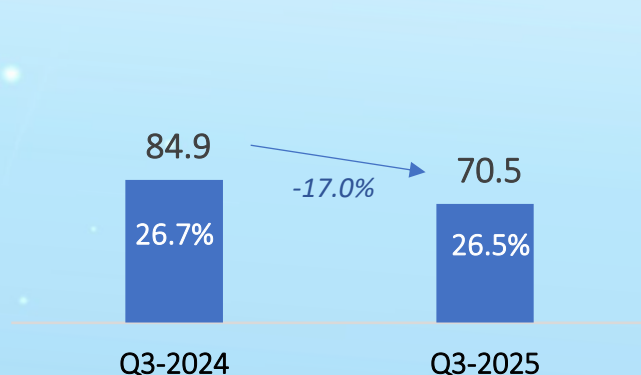
** בתוצאות ב-9 חודשים לשנת 2025 כלולה הפחתה לירידת ערך מוניטין VP SOLAR בסך של כ-73.2 מיליון ש"ח.

תוצאות פיננסיות – מגזר מוצרי צריכה

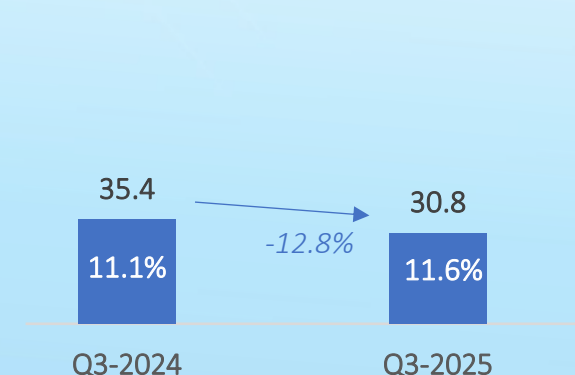
הכנסות Q3 לשנת 2024 ו-2025



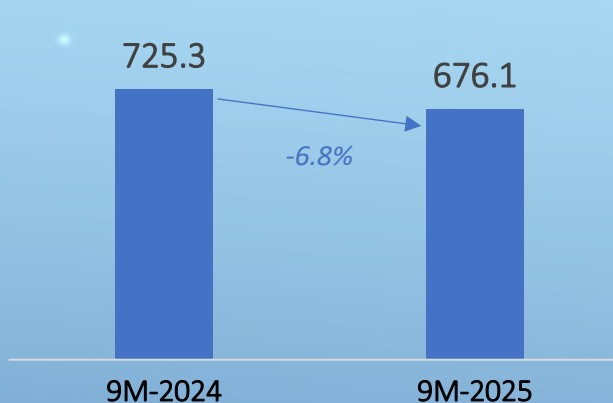
רווח גולמי Q3 לשנת 2024 ו-2025



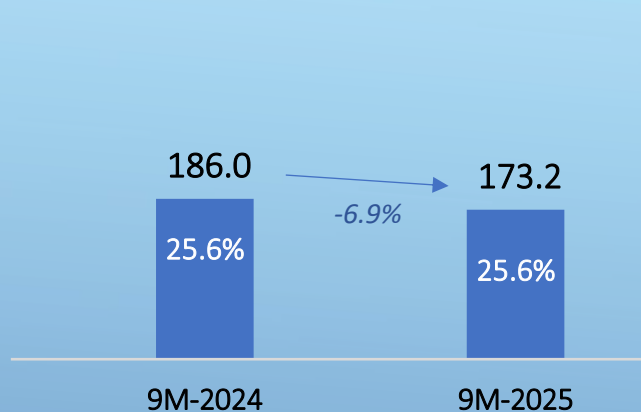
רווח מגזרי Q3 לשנת 2024 ו-2025



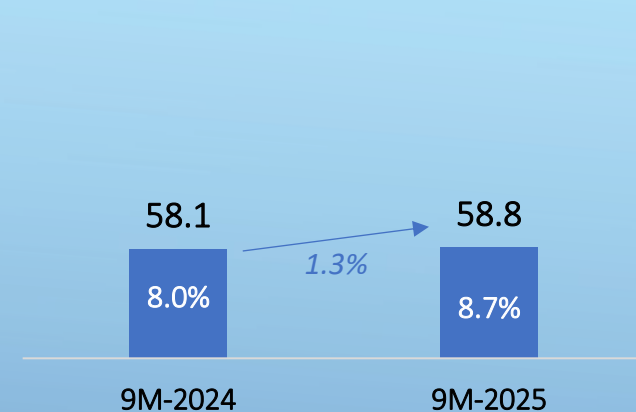
הכנסות ל-9 חודשים 2024 ו-2025



רווח גולמי ל-9 חודשים 2024 ו-2025

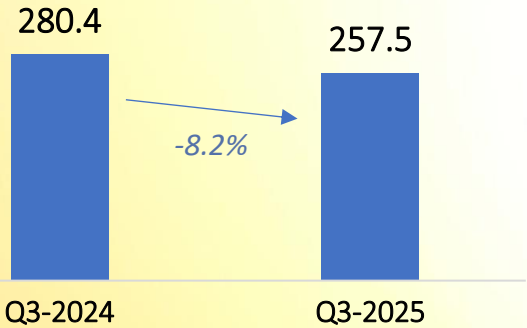


רווח מגזרי ל-9 חודשים 2024 ו-2025

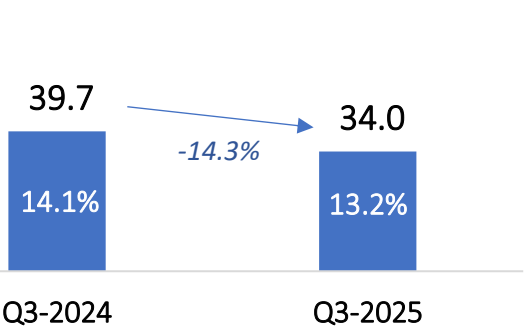


תוצאות פיננסיות – אנרגיה

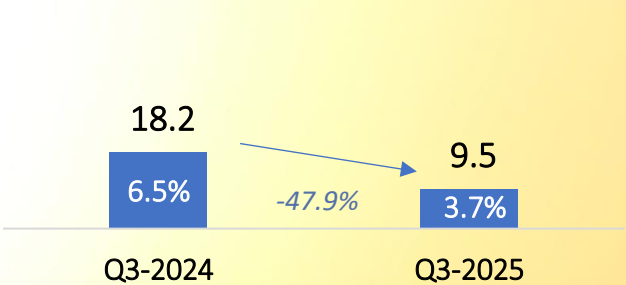
הכנסות Q3 לשנת 2024 ו-2025



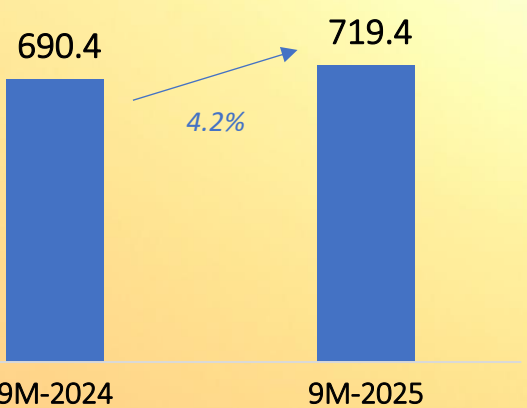
רווח גולמי Q3 לשנת 2024 ו-2025



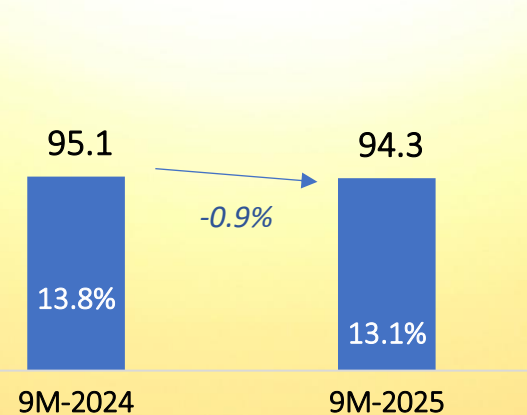
רווח תפעולי מגזרי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות Q3 2024/2025 ושיעור



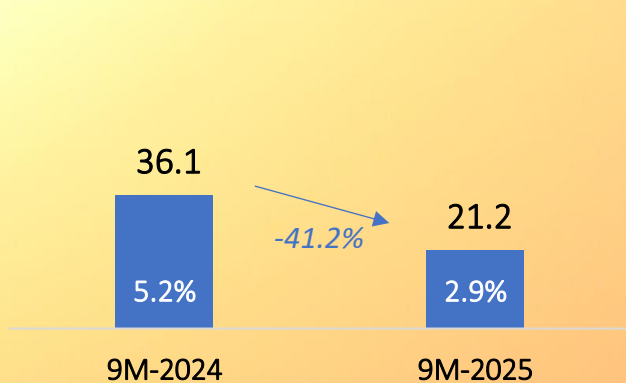
הכנסות ל-9 חודשים 2024 ו-2025



רווח גולמי ל-9 חודשים 2024 ו-2025

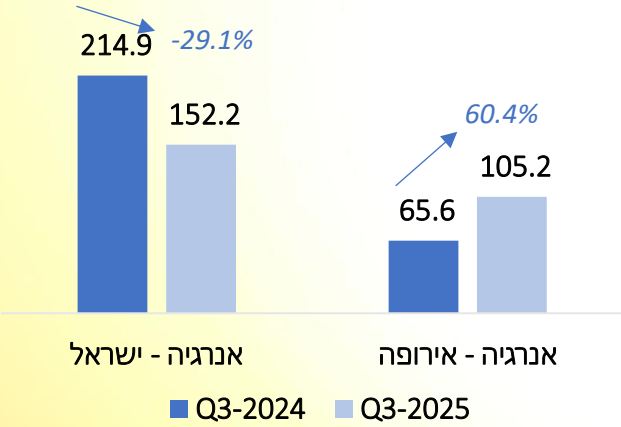


רווח תפעולי מגזרי לפני הכנסות (הוצאות) אחרות ל-9 חודשים 2025

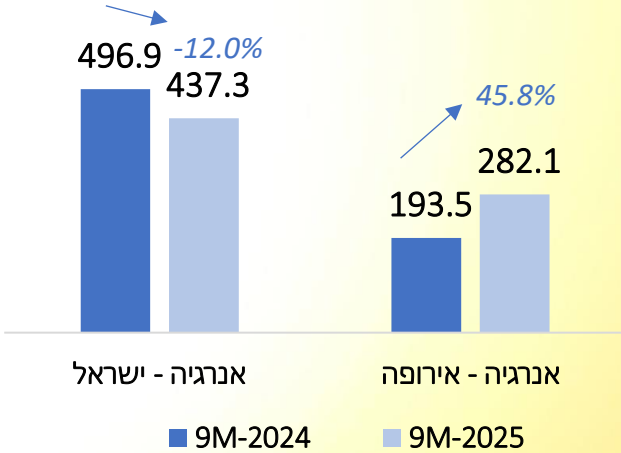


תוצאות פיננסיות – אנרגיה

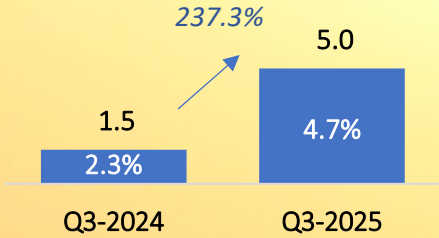
הכנסות Q3 לשנת 2024 ו-2025



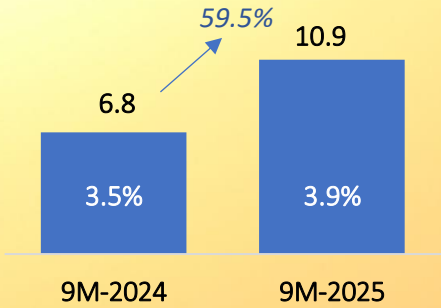
הכנסות ל-9 חודשים 2025



רווח תפעולי - Q3 VP SOLAR
2024 ו-2025



רווח תפעולי - 9 ל-VP SOLAR
חודשים 2024 ו-2025



תוכנית אסטרטגית תדיראן 2026



TADIRAN
אנרגיה

הכנסות 2026:

1.4 מיליארד ₪



2026
2.5
מיליארד ₪



TADIRAN
מוצרי צריכה

הכנסות 2026:

1.1 מיליארד ₪

יעד שיעור הרווח התפעולי כ-8-10%

המידע המפורט לעיל בדבר היעדים והאסטרטגיה העסקית של הקבוצה והערכות החברה בדבר המועדים בהם תממש את היעדים כאמור, הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, השתכ"ח-1968 המבוסס, בין היתר, על יעדי הקבוצה נכון למועד זה, הערכותיה את המגמות בעסקי הקבוצה בפרט והמגמות בשווקים בהם פועלת הקבוצה בכלל וכן הערכות הנהלת הקבוצה ביחס לפוטנציאל ולמגמות בתחומי פעילותה. הערכות אלו, עשויות שלא להתממש ואו להתממש באופן שונה מהותית מהערכות הקבוצה, בין היתר, כתוצאה מגורמים חיצוניים לחברה ואשר אינם בשליטה ובכלל זה, בין היתר, התפתחות והשפעות מלחמת "חרבות ברזל", שינויים במצב הכלכלה במשק בישראל ובשוק בו פועלת החברה בפרט, מגמות ושינויים אשר עשויים להשפיע על היקפי הביקוש למוצרי החברה, יכולתה של החברה להתקשר בעסקאות אגירה משמעותיות, שינויים רגולטוריים בישראל ובאיטליה, בפרט בתחום האנרגיה המתחדשת והתמשותם של אילו מגורמי הסיכון המתוארים בסעיף 38 לחלק א' לדוח התקופתי.



מצגת משקיעים אוגוסט 2025 **TADIRAN**
GROUP